



**VAGGERYDS  
KOMMUN**

## ***Strategiskt utvecklingsprogram***

KSAU 2019-08-28

KSAU 2019-10-16

KSAU 2019-12-04

KS 2020-01-08

KSAU 2020-01-15

Remiss till bolag och nämnder: Förtydligande av övergripande  
mål och målkriterier  
inför KSAU 2020-02-19

Material sammanställt av [camilla.wallinkupferberg@vaggeryd.se](mailto:camilla.wallinkupferberg@vaggeryd.se)  
Version 2019-01-21



2020/031-2

# Strategiskt utvecklingsprogram- Kvar att hantera inför beslut

KSAU 15 januari förslag till beslut

- Arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen att godkänna förtydligandet av fullmäktiges fyra övergripande mål för mandatperioden, kopplingen till Agenda2030 och FN barnkonvention samt förslag till målkriterier.
- Programmets namn ändras till Strategiskt utvecklings och hållbarhetsprogram.
- Arbetsutskottet ger i uppdrag till kommunledningskontoret att presentera en nulägesbild och ett förslag till definition av måluppfyllelse enligt dagens diskussion samt att färdigställa programmet enligt föreslagen tidsplan.
- Arbetsutskottet ger i uppdrag att skicka förtydligandet av målen och förslag till målkriterier på remiss till bolag och nämnder inför kommande sammanträde den 19 februari

Följande hanteras vidare på sammanträden under våren enligt följande:

Arbetsutskottet 19 februari, KS 4 mars, KF 30 mars (eller april)

- Definition av när målet är uppnått på kort och lång sikt.

En nulägesbild presenteras av valda målkriterier samt förslag till accepterad gräns/delmål –

- Förslag till beslut gällande:

Att integrationsmål blir kommunövergripande

Utkast av program

Bilaga politisk strategi

Arbetsutskottet 18 mars/15 april

- Färdigställande av definition av måluppfyllelse och delmål

- Belysning av målkonflikter (ex. exploatering-jordbruksmark, definition av måluppfyllelse – energi, luft mm) samt kopplingen mellan styrdokument

- Kopplingen till uppföljning av interna mål

- Förslag till beslut av definition av måluppfyllelse och delmål 2019 (till årsredovisning 2019), 2020, 2021, 2022



# Tidigare beslut

KF 2018-04-23 §056

**Motion – Hållbarhetsprogram för Vaggeryds kommun (KS 2017/077)**

## **Kommunfullmäktiges beslut**

1. Kommunfullmäktige godkänner planen för framtagandet av ett hållbarhetsprogram för Vaggeryds kommun, vilket innebär att kommunstyrelsens mål 2018 förtydligas med ett uppdrag för 2019.
2. Motionen anses därmed bifallen.

KS 2019-05-08 §100

**Mål för ny mandatperiod (KS 2019/017)**

## **Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

- Kommunfullmäktige beslutar att godkänna förslag till nya mål för mandatperioden (Bilaga).

## **Kommunstyrelsens beslut**

- Kommunstyrelsen uppdrar till kommunledningskontoret att påbörja framtagandet av ett strategiskt utvecklingsprogram som ska förtydliga målens innebörd.
- Kommunledningskontoret får i uppdrag att bistå samtliga nämnder i arbetet med implementering av fullmäktiges nya mål.





# Namn och syfte

Namnförslag:

- Strategiskt utvecklings- och hållbarhetsprogram för Vaggeryds kommun

Syfte:

- Programmets syfte är att förtydliga kommunfullmäktiges övergripande mål och säkerställa att det finns ett hållbarhetsperspektiv i kommunens strävan efter att växa och utvecklas och uppfylla visionen för kommunen som plats.



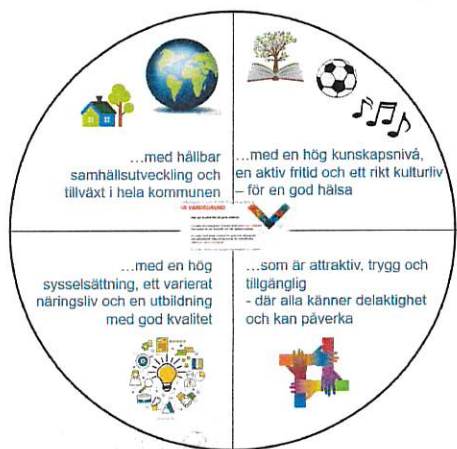
## Vision 2030

### Här ger vi plats för att göra skillnad

En plats för möjligheter formad med **tanke och omtanke**. Där lusten är vår drivkraft och där glädjen smittar.

En plats med stark tradition för gränslöst skapande. Där gemensam vilja och kunskap får livet att lyfta och **idéer att bli verklighet**.

En plats i rörelse som bygger på mångfald och hållbarhet. Där allt är nära och **alla har betydelse**.



**Alla som bor, lever och verkar i Vaggeryds kommun uppnår tillsammans visionen genom fyra mål:**

Vaggeryds kommun ska vara en plats...

- med hållbar samhällsutveckling och tillväxt i hela kommunen
- med hög sysselsättning, ett varierat näringsliv och en utbildning med god kvalitet
- med en hög kunskapsnivå, en aktiv fritid och ett rikt kulturliv - för en god hälsa
- som är attraktiv, trygg och tillgänglig - där alla känner delaktighet och kan påverka

Varje mål förtydligas i ett strategiskt utvecklingsprogram. Förtydligandet samt delmålen och mätning av måluppfyllelse baseras på de kommunala planer och program som främst kopplas till målet.

Varje mål har även en koppling till Agenda2030 som beskrivs i det strategiska utvecklingsprogrammet. Det finns även en politiska vilja kring politisk prioritering av verktyg för att nå målen beskriven i programmet.

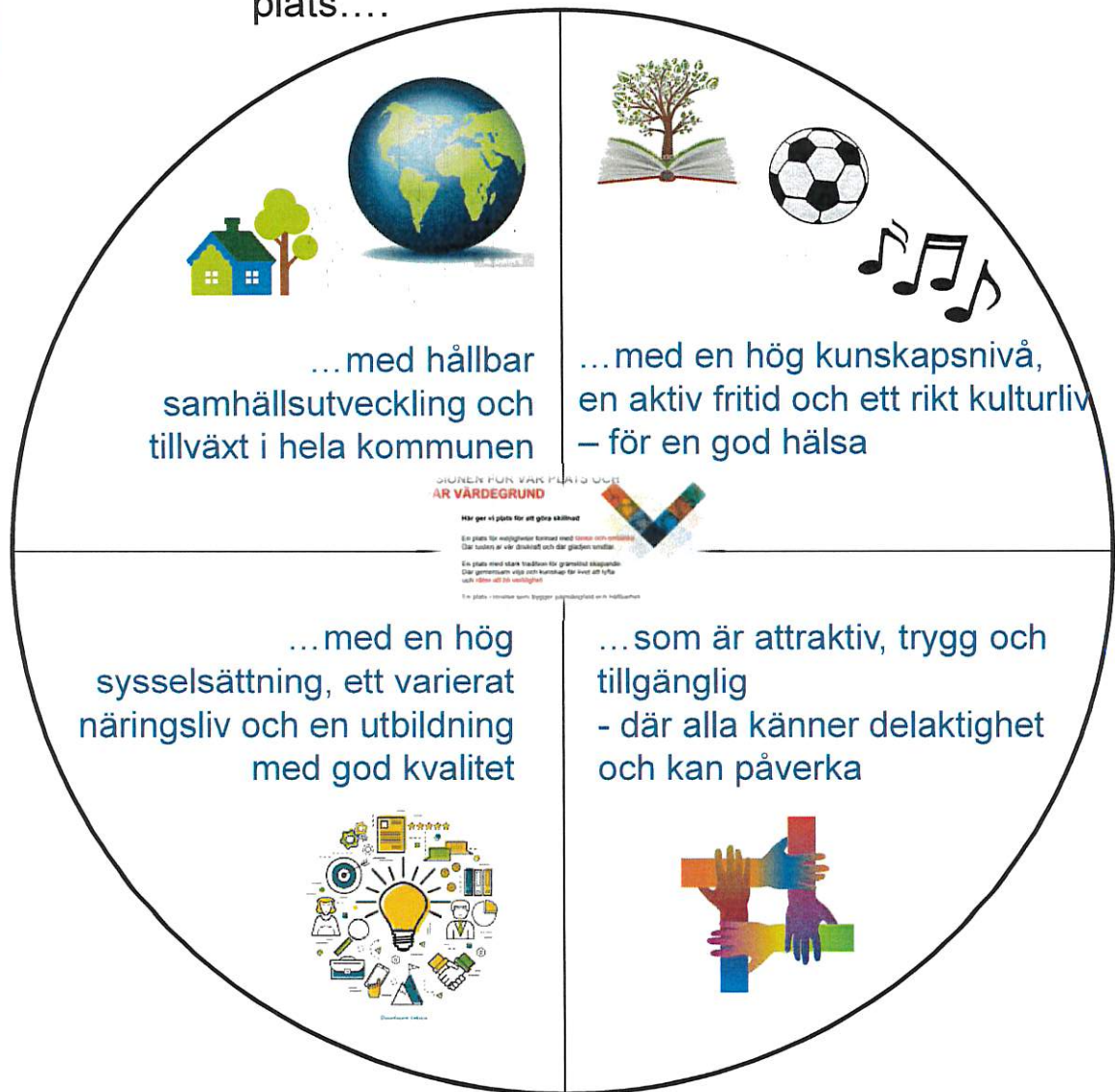
De interna finansiella målen, de personalpolitiska målen och de interna målen för det egna miljöarbetet rapporteras och följs upp i samband med redovisning av budget.





vaggeryd.se

Vaggeryds kommun skall vara en plats....





## KF mål 1 Vaggeryds kommun ska vara en plats med hållbar samhällsutveckling och tillväxt i hela kommunen

- Av de 17 Globala målen är
- Mål 11, Hållbara städer och samhällen, en samlande bild av kopplingen mellan Agenda2030 och det första övergripande målet för kommunen.
- Fördjupade delar finns i de Globala målen 6 (Vatten), 7 (Energi), delar av mål 2 (ingen hunger) och delar av mål 9 (Industri, innovationer, infrastruktur), 12 (konsumtion och produktion), 13 (Klimatförändringar), 14 (Hav) samt 15 (ekosystem och biologisk mångfald).

Av de 4 grundprinciperna i FN barnkonvention är det främst

- **Art. 3 Barnets bästa**  
som kopplas till lokalt mål 1  
i syfte att kunna följa upp måluppfyllelsen

Vilket betyder att man ska tänka på barnets bästa när man bestämmer saker kopplat till samhällsutvecklingen



## **KF mål 1 Vaggeryds kommun ska vara en plats med hållbar samhällsutveckling och tillväxt i hela kommunen**

- Vaggeryds kommun som plats behöver utvecklas på ett sätt som säkerställer att kommande generationer har tillgång till god luft- och vattenkvalitet, fungerande atmosfär, livskraftiga ekosystem, klimatsmart energi, god infrastruktur, mat och social välfärd.
- Den byggda miljön har stor betydelse för människors hälsa, trygghet och sociala sammanhang. Detta innebär att vi behöver ha en god och inkluderande bostadsförsörjning och ha beredskap inför olika former av extraordinära händelser.
- Samtliga delområden i vår kommun ska vara en del av samhällsutvecklingen.
- En god målopplifelse för Vaggeryds kommuns första mål som handlar om hållbar samhällsutveckling innebär goda resultat för luftföroreningar och växthusgasutsläpp, vatten, ekosystem, energiförbrukning och produktion samt tillgång till mat, infrastruktur och social välfärd.
- Det innebär också en befolkningstillväxt i samtliga delområden, och över tid att bostäder och infrastruktur utvecklas i samtliga delområden med tillgång till omsorg, skola och service.
- Det krävs också en positiv utveckling av hur bostadsmarknaden, infrastrukturen och klimatarbetet upplevs av de som bor, lever och verkar i Vaggeryds kommun, samt en upplevd god beredskap för extraordinära händelser.





# KF mål 1 Vaggeryds kommun ska vara en plats med hållbar samhällsutveckling och tillväxt i hela kommunen

## Förtydligande (remiss)

- Vaggeryds kommun som plats behöver utvecklas på ett sätt som säkerställer att kommande generationer har tillgång till god luft- och vattenkvalitet, fungerande atmosfär, livskraftiga ekosystem, klimatsmart energi, god infrastruktur, mat och social välfärd.
- Den byggda miljön har stor betydelse för människors hälsa, trygghet och sociala sammanhang. Detta innebär att vi behöver ha en god och inkluderande bostadsförsörjning och ha beredskap inför olika former av extraordinära händelser.
- Samtliga delområden i vår kommun ska vara en del av samhällsutvecklingen.

## Målkriterier (remiss)

- En god måluppfyllelse för Vaggeryds kommuns första mål som handlar om hållbar samhällsutveckling innebär goda resultat för luftföroreningar och växthusgasutsläpp, vatten, ekosystem, energiförbrukning och produktion samt tillgång till mat, infrastruktur och social välfärd.
- Det innebär också en befolkningstillväxt i samtliga delområden, och över tid att bostäder och infrastruktur utvecklas i samtliga delområden med tillgång till omsorg, skola och service.
- Det krävs också en positiv utveckling av hur bostadsmarknaden, infrastrukturen och klimatarbetet upplevs av de som bor, lever och verkar i Vaggeryds kommun, samt en upplevd god beredskap för extraordinära händelser.

## Hur mäta målkriterier – vissa årligen, andra mandatperiod (Remiss kommer efter KSAU 19 feb/18 mars)

### Miljö

- Luftföroreningar och växthusgasutsläpp
- Vattenkvalitet
- Ekosystem
- Energiproduktion och användning

### Hållbar tillväxt i hela kommunen

- Befolkningstillväxt per delområde
- Bostadsutveckling delområden
- Utveckling av omsorg, skola och service
- Utnyttjandegrad infrastruktur/ kommunikationer
- Trångboddhet (*obs barnperspektiv*)
- Självförsörjningsgrad livsmedelsproduktion

### Krisberedskap

- Förberedda och kommunicerade trygghetspunkter
- Krisledningsorganisation övas enligt plan

### Upplevd måluppfyllelse

- Upplevd bostadsmarknad
- Upplevd infrastruktur/kommunikationer
- Upplevt miljöarbete
- Upplevd beredskap



## **KF mål 2 Vaggeryds kommun ska vara en plats med en hög sysselsättning, ett varierat näringsliv och en utbildning med god kvalitet**

- **Av de 17 Globala målen** är det främst
- Mål 1 (Ingen fattigdom), mål 4 (God utbildning för alla), mål 8 (Arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt) samt delar av mål 9 (Hållbar industri och innovation,) som kopplas till Vaggeryds mål 2 (Utbildning, arbete och näringsliv).

**Av de 4 grundprinciperna i FN barnkonvention är det främst**

- **Art. 2 Icke-diskriminering**  
som kopplas till lokalt mål 2  
i syfte att kunna följa upp måluppfyllelsen

samt

- Art. 28 Utbildning, rätt till
- Art. 29 Utbildning, syfte
- Art. 32 Skydd mot ekonomiskt utnyttjande





## **KF mål 2 Vaggeryds kommun ska vara en plats med en hög sysselsättning, ett varierat näringsliv och en utbildning med god kvalitet**

- Ett gott företagsklimat, en varierad arbetsmarknad och ett lärande med hög kvalitet leder till ökat företagande, fler arbetstillfällen i vår kommun och inga invånare i utanförskap eller fattigdom.
- Detta innebär en hög grad av egenförsörjning och en positiv utveckling av antal och typ av arbetstillfällen samt en bra kompetensförsörjning.
- Det ska finnas goda möjligheter att utbilda sig, arbeta och driva företag för de som bor, lever och verkar i Vaggeryds kommun.
- En god måluppfyllelse för det andra lokalt övergripande målet, som handlar om näringsliv, arbete och utbildning, innebär att företagsklimatet utvecklas, att antal arbetstillfällen utvecklas totalt samt inom olika branscher, och att nyföretagandet ökar.
- Det innebär också att andelen invånare som är självförsörjande inte får minska, samt att utnyttjandegraden av arbetskraften är hög.
- Vidare krävs en positiv bild av möjligheterna att utbilda sig, arbeta och driva företag för de som bor, lever och verkar i Vaggeryds kommun.





# KF mål 2 Vaggeryds kommun ska vara en plats med en hög sysselsättning, ett varierat näringsliv och en utbildning med god kvalitet

## Förtydligande (remiss)

- Ett gott företagsklimat, en varierad arbetsmarknad och ett lärande med hög kvalitet leder till ökat företagande, fler arbetstillfällen i vår kommun och inga invånare i utanförskap eller fattigdom.
- Detta innebär en hög grad av egenförsörjning och en positiv utveckling av antal och typ av arbetstillfällen samt en bra kompetensförsörjning.
- Det ska finnas goda möjligheter att utbilda sig, arbeta och driva företag för de som bor, lever och verkar i Vaggeryds kommun.

## Målkriterier (remiss)

- En god måluppfyllelse för det andra lokalt övergripande målet, som handlar om näringsliv, arbete och utbildning, innebär att företagsklimatet utvecklas, att antal arbetstillfällen utvecklas totalt samt inom olika branscher, och att nyföretagandet ökar.
- Det innebär också att andelen invånare som är självförsörjande inte får minska, samt att utnyttjandegraden av arbetskraften är hög.
- Vidare krävs en positiv bild av möjligheterna att utbilda sig, arbeta och driva företag för de som bor, lever och verkar i Vaggeryds kommun.

Hur mäta måluppfyllelse – vissa årligen och andra mandatperiod (Kommer på remiss efter KSAU 19 feb/ 18 mars)

## Näringsliv och arbetsmarknad

- Arbetstillfällen
- Nya företag (produktion och tjänster/service)
- Utnyttjandegrad av arbetskraft

## Lärande och utbildning

- Andel med gymnasiebehörighet
- Andel godkända i SFI
- Andel godkända vid gymnasieavslut
- (Karta med måluppfyllelse delområden skolor)

## Försörjning

- Andel egenförsörjning
- Andel i ekonomisk utsatthet (obs barnperspektiv)

## Upplevd måluppfyllelse

- Företagsklimat Insikt/myndighetsservice
- Företagsklimat Svenskt näringsliv
- Upplevd arbetsmarknad
- Upplevd utbildning



# KF mål 3 Vaggeryds kommun ska vara en plats med en hög kunskapsnivå, en aktiv fritid och ett rikt kulturliv – för en god hälsa

Av de 17 Globala målen ur Agenda2030 är det främst

- **Mål 3 (God hälsa och välbefinnande)** samt delar av **mål 5 (Jämställdhet)** och **mål 10 (Minskad ojämlikhet)** som främst kopplas till Vaggeryds kommuns övergripande mål 3 kring kunskap, hälsa, kultur och fritidsliv.

Av de 4 grundprinciperna i FN barnkonvention är det främst

- **Art. 6 Rätt till liv och utveckling** som kopplas till lokalt mål 3 i syfte att kunna följa upp måluppfyllelsen

## Samt bl.a.

Art. 4 Genomförande av rättigheterna  
Art. 5 Föräldrarnas ledning  
Art. 9 Åtskiljande från föräldrar  
Art. 10 Familjeåterföreningar  
Art. 11 Olovligt bortförande  
Art. 18 Uppfostran och utveckling  
Art. 19 Skydd mot övergrepp  
Art. 20 Alternativ omvårdnad  
Art. 21 Adoption  
Art. 22 Flyktingbarn  
Art. 23 Barn med funktionsnedsättning  
Art. 24 Hälsa- och sjukvård  
Art. 25 Översyn avseende omhändertagna barn

Art. 26 Social trygghet  
Art. 27 Levnadsstandard  
Art. 30 Minoritets- och urbefolkningsbarr  
Art. 31 Vila och fritid  
Art. 33 Skydd mot narkotika  
Art. 34 Skydd mot sexuellt utnyttjande  
Art. 35 Förhindrande av handel med barn  
Art. 36 Skydd mot annat utnyttjande  
Art. 37 Skydd mot tortyr och dödsstraff  
Art. 39 Rehabilitering





## **KF mål 3 Vaggeryds kommun ska vara en plats med en hög kunskapsnivå, en aktiv fritid och ett rikt kulturliv – för en god hälsa**

- En hög kunskaps och bildningsnivå samt ett varierat utbud och platser för fritids och kulturaktiviteter för alla är en förutsättning för en jämlik hälsa hos våra invånare. För att en jämlik hälsa ska uppnås behövs goda levnadsvillkor och levnadsvanor och en jämlik och förebyggande hälso- och sjukvård.
- Även möjligheter till bra boende och närmiljö, arbete och sysselsättning, samt delaktighet och inflytande är viktiga – därför påverkar även de andra övergripande målen hur väl vi uppfyller vårt mål kring god hälsa.
- Det ska vara ett brett utbud av kultur och fritidsaktiviteter för de som bor, lever och verkar i Vaggeryds kommun, i alla åldrar, och folkhälsan ska vara god.
- En god måluppfyllelse för det lokala övergripande mål 3 som handlar om folkhälsan, innebär att andelen invånare med lägst gymnasieutbildning ökar på sikt, liksom att medellivslängd och levnadsvillkor utvecklas positivt. Det innebär också att ohälsotalet minskar.
- Det innebär också att utvecklingen av kultur och fritidsutbud på sikt motsvarar den utveckling som sker i olika delområden i kommunen.
- Det krävs också att upplevelsen av kultur- och fritidsaktiviteter ska utvecklas positivt.
- Det krävs också på sikt att hälsan blir mer jämlik och att den psykiska hälsan hos unga har stärkts.





# *Förtydligande av mål, kriterier samt mätning av för måluppfyllelse*

## **KF mål 3 Vaggeryds kommun ska vara en plats med en hög kunskapsnivå, en aktiv fritid och ett rikt kulturliv – för en god hälsa**

### **Förtydligande (remiss)**

- En hög kunskaps och bildningsnivå samt ett varierat utbud och platser för kultur- och fritidsaktiviteter för alla är en förutsättning för en jämlik hälsa hos våra invånare. För att en jämlik hälsa ska uppnås behövs goda levnadsvillkor och levnadsvanor och en jämlik och förebyggande hälso- och sjukvård.
- Även möjligheter till bra boende och närmiljö, arbete och sysselsättning, samt delaktighet och inflytande är viktiga – därför påverkar även de andra övergripande målen hur väl vi uppfyller vårt mål kring god hälsa.
- Det ska vara ett brett utbud av kultur- och fritidsaktiviteter för de som bor, lever och verkar i Vaggeryds kommun, i alla åldrar, och folkhälsan ska vara god.



vaggeryd.se

### **Målkriterier (remis)**

- En god måluppfyllelse för det lokala övergripande mål 3 som handlar om folkhälsan, innebär att andelen invånare med lägst gymnasieutbildning ökar på sikt, liksom att medellivslängd och levnadsvillkor utvecklas positivt. Det innebär också att ohälsotalet minskar.
- Det innebär också att utvecklingen av kultur och fritidsutbud på sikt motsvarar den utveckling som sker i olika delområden i kommunen.
- Det krävs också att upplevelsen av kultur- och fritidsaktiviteter ska utvecklas positivt.
- Det krävs också på sikt att hälsan blir mer jämlik och att den psykiska hälsan hos unga har stärkts.

Hur mäta måluppfyllelse årligen och över mandatperiod (kommer på remiss efter KSAU 19 feb/ 18 mars)

### **Utbildningsnivå och medellivslängd**

- Minst gymnasieutbildning kvinnor/män
- Medellivslängd kvinnor/män

### **Folkhälsa**

- Ohälsotal
- Levnadsvillkor (socioekonomisk karta)
- Bra hälsa/sjukvård (ÖJ)
- Skillnader typ av sjukdomar/medicin
- Andel narkotika i avloppsvatten
- Psykisk hälsa unga
- Elevers hälsa och levnadsvanor (obs barnperspektiv)

### **Kultur/fritid och friluftsliv**

- Karta delområden – antal barn och utbud för barn
- Karta delområden unga – antal unga och utbud för unga (obs barn o unga perspektiv)

### **Upplevd kvalitet**

- Kulturutbud (SCB)
- Fritidsutbud (SCB)
- Motionsanläggningar (SCB)

## KF mål 4 Vaggeryds kommun ska vara en plats som är attraktiv, trygg och tillgänglig - där alla känner delaktighet och kan påverka

Av de 17 Globala målen ur Agenda2030 är det

- Mål 16 (Fredliga och inkluderande samhällen), mål 17 (Genomförande och partnerskap) samt delar av mål 5 (jämställdhet) och mål 10 (Minskad ojämlikhet) som stödjer Vaggeryds kommuns övergripande mål 4 kring attraktivitet, trygghet och delaktighet.

Av de 4 grundprinciperna i FN barnkonvention är det främst

- **Art. 12 Åsiktsfrihet och rätten till att bli hörd**  
som kopplas till lokalt mål 4  
i syfte att kunna följa upp måluppfyllelsen

### Samt bl.a.

Art. 1 Definition av "barn"  
Art. 7 Rätt till namn och nationalitet  
Art. 8 Rätt att behålla identitet  
Art. 13 Yttrande- och informationsfrihet  
Art. 14 Tanke-, samvets- och religionsfrihet  
Art. 15 Förenings- och församlingsfrihet  
Art. 16 Rätt till privat- och familjeliv  
Art. 17 Massmediers roll  
Art. 38 Skydd mot väpnade konflikter  
Art. 40 Straffprocess och kriminalvård  
Art. 41 Förhållande till mer långtgående bestämmelser





## **KF mål 4 Vaggeryds kommun ska vara en plats som är attraktiv, trygg och tillgänglig - där alla känner delaktighet och kan påverka**

- Öppenhet och tolerans skapar trygghet och är en förutsättning för att människor ska kunna vara en del av samhället. Delaktighet och medskapande gör platsen inkluderande och attraktiv för alla.
- Vaggeryds kommun präglas av lika rättigheter, möjligheter och skyldigheter oavsett kön, ålder samt etnisk och kulturell bakgrund.
- Alla invånare är en resurs och en del i att utveckla Vaggeryds kommun
- Platsen ska vara attraktiv och trygg för de som bor, lever och verkar i Vaggeryds kommun och invånare i alla åldrar ska kunna vara stolta ambassadörer över sin hemkommun samt känna delaktighet i kommunens utveckling.
- En god måluppfyllelse för det fjärde lokala övergripande målet som handlar om demokrati, trygghet och tillgänglighet, innebär att valdeltagandet ska vara högt i alla delområden och att den politiska representationen i fullmäktige ska motsvara den demografiska invånarstrukturen.
- Det innebär också en positiv utveckling av andel invånare och verksamma som upplever platsen som attraktiv, att kommunen är en plats att rekommendera.
- Det krävs också en positiv utveckling av andel invånare och verksamma som upplever att de har möjlighet att påverka.





# KF mål 4 Vaggeryds kommun ska vara en plats som är attraktiv, trygg och tillgänglig - där alla känner delaktighet och kan påverka

## Förtydligande (remiss)

- Öppenhet och tolerans skapar trygghet och är en förutsättning för att människor ska kunna vara en del av samhället. Delaktighet och medskapande gör platsen inkluderande och attraktiv för alla.
- Vaggeryds kommun präglas av lika rättigheter, möjligheter och skyldigheter oavsett kön, ålder samt etnisk och kulturell bakgrund.
- Alla invånare är en resurs och en del i att utveckla Vaggeryds kommun
- Platsen ska vara attraktiv och trygg för de som bor, lever och verkar i Vaggeryds kommun och invånare i alla åldrar ska kunna vara stolta ambassadörer över sin hemkommun samt känna delaktighet i kommunens utveckling.

## Målkriterier (remiss)

- En god måluppfyllelse för det fjärde lokala övergripande målet som handlar om demokrati, trygghet och tillgänglighet, innebär att valdeltagandet ska vara högt i alla delområden och att den politiska representationen i fullmäktige ska motsvara den demografiska invånarstrukturen.
- Det innebär också en positiv utveckling av andel invånare och verksamma som upplever platsen som attraktiv, att kommunen är en plats att rekommendera.
- Det krävs också en positiv utveckling av andel invånare och verksamma som upplever att de har möjlighet att påverka.

Hur mäta måluppfyllelse, vissa årligen och andra över mandatperiod (Kommer på remiss efter KSAU 19 feb/ 18 mars)

## Demokrati och trygghet

- Valdeltagande (2022)
- Politisk representation
- Anmällda brott (typ av brott?)

## Alla invånare en resurs

- Diversifierade bostadsområden
- Högt valdeltagande i alla distrikt

## Upplevd attraktivitet

- Invånare upplever kommunen attraktiv
- Invånare rekommenderar kommunen
- Elever helhetssyn (barnperspektiv)
- Elever rekommendera sin skola (barnperspektiv)

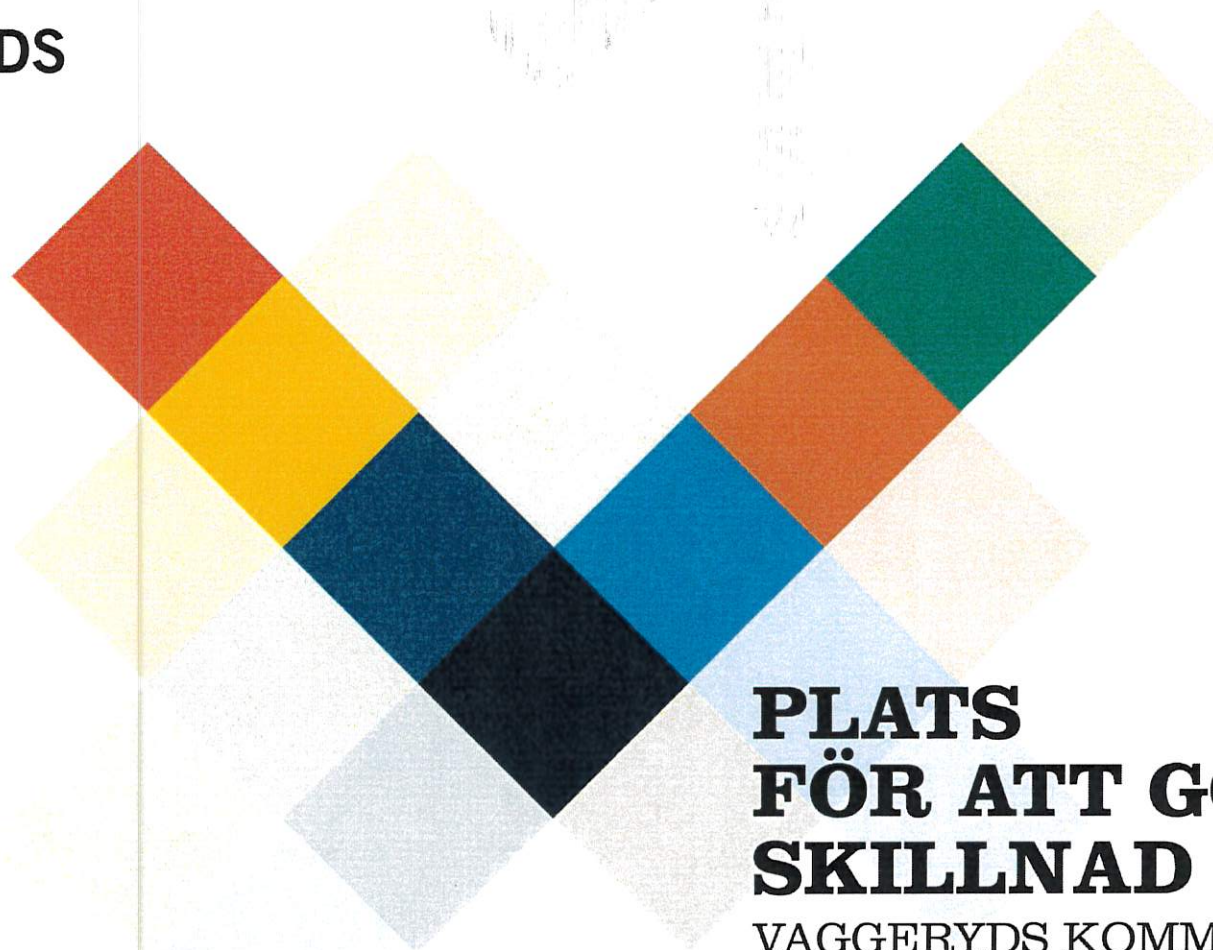
## Upplevd trygghet och delaktighet

- Invånare upplever trygghet
- Invånare upplever inflytande
- Elever upplever trygghet
- Elever upplever inflytande (barnperspektivet)





**VAGGERYDS  
KOMMUN**



# **PLATS FÖR ATT GÖRA SKILLNAD**

VAGGERYDS KOMMUN

